

НОВЫЙ УЧЕБНЫЙ КУРС

Создание и управление
проектами собственной/
распределенной
генерации

Плюсы и минусы собственной генерации

В стоимости электроэнергии от 40% до 60% занимает сетевая составляющая.

Стоимость электроэнергии включает в себя оплату ДПМ, то есть инвестиционную составляющую.

Средний КПД энергосистемы 36%, установки ГПА имеют КПД более 44%.

Объем сбыта тепла в большой энергетике составляет 30%-60% от выработки. Собственная генерация его можно довести до 70-75%.

Затраты на создание энергоцентра сопоставимы с затратами на всю инвестпрограмму предприятия.

Срок окупаемости ДПМ не менее 10 лет при доходности (IRR) не выше 14%. Плюсы собственной генерации улучшают их всего 1,5 – 2 раза.

Высока роль ошибки на этапе выбора оборудования. Неправильный выбор технического решения невозможно компенсировать через управленческие решения!

Как результат экономически эффективный для «большой» энергетике проект, ухудшает долговую позицию и финансовые показатели компании.

Какие есть способы решения?

Создание самостоятельного актива

- Доля предприятия меньше контрольной
- Предприятие потребляет менее 75% продукции энергоцентра в рублях
- Отказ предприятия от потребления продукции не приводит к дефолту проекта
- Объем долга может быть сведен к нулю.

Создание и поэтапный выкуп Заказчиком обособленного имущественного комплекса

- Энергоцентр создается таким образом, что бы он мог быть в любой момент отчужден
- Энергоцентр сохраняет рентабельность в случае банкротства Заказчика
- Инвестор более 25% дохода получает от других проектов
- Объем долга может быть сведен к объёму годового платежа, сопоставимого с выгодой.

Договор ГенПодряда с рассрочкой

- Инвестор строит энергоцентр за собственные средства и передает на баланс заказчику поэтапно
- Выгода Заказчика на этапе пуска-наладки выплачивается Инвестору как дополнительные авансы
- Как результат долг на балансе возникает после полной сдачи объекта. Объем долга на 20-40% меньше, чем при кредитовании

Разные подходы к проекту

Заказчик. «Техническое решение важнее экономической эффективности»

- Избыточная мощность
- Ограниченный сбыт
- Выбор технологии без инвестиционного анализа
- Требование к Инвестору быть эффективнее энергосистемы

Разговор слепого с глухим

Единичные случаи успешных проектов

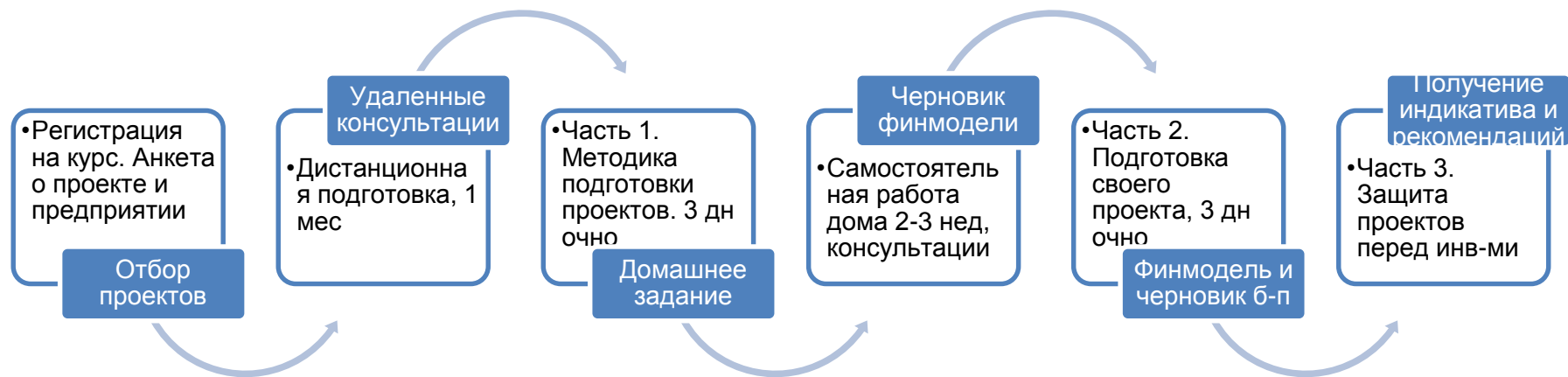
Инвестор «Хороший заказчик может позволить себе плохой проект»

- Предложение Заказчика не дает экономического эффекта с учетом всех рисков проекта
- Заказчик категорически против смены технического решения
- Инвестор вынужден самостоятельно «реорганизовывать» проекта

Что предлагается?

Альт-Инвест в сотрудничестве с Инвестиционными компаниями предлагает:

- обучить руководителей проектов от Заказчиков
- Руководители проектов в ходе занятий реорганизуют свои проекты и пройдут защиты
- Инвестиционные компании по результатам защиты дадут индикатив на финансирование проекта



Цель обучения

- Подготовка менеджер проектов собственной генерации

Курс проводит

- Альт-Инвест совместно с инвесткомпаниями

Состав группы

- Руководители проектов, 6-10 человек

Отбор участников

- На основании конкурса проектов с участием финансовых организаций

Контакты

Организатор:
Андрей Сенов
Коммерческий директор
Группы компаний «Альт-Инвест»
+7 916 955 5227
senov@alt-invest.ru

Научный руководитель:
Игорь Скородумов
консультант проектов в малой энергетике,
Член Совета Директоров
ОАО «КАПИТАЛЭНЕРГО»

Веб-сайт:
<http://www.alt-invest.ru>