



**АССОЦИАЦИЯ  
СООБЩЕСТВО  
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
ЭНЕРГИИ**

РОССИЙСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ,  
Уфа, 27-29 сентября 2023 г.

# **«Приоритеты развития энергетической отрасли России: старые модели и новые вызовы»**

# Модели работы отрасли базируются на устойчивом росте экономики и необходимости опережающего развития энергетики

- 1. Рынок генерирующей мощности:** тотальный «take or pay» - КОМ, ДПМ, КОМмод, КОМ НГО – оплачивается всё, вне зависимости от динамики электропотребления.
- 2. Инвестиции в генерацию:** преимущественно через нерыночные надбавки – договор о предоставлении мощности (ДПМ) и его аналоги.
- 3. Технологическое присоединение к электросети для промышленности:** как правило, это индивидуальное соглашение, а с июля 2024 года – полная компенсация инвестиционных расходов на развитие сети (потребители >150кВт).
- 4. Инструменты поддержки групп потребителей или проектов:** перекрёстное субсидирование – межтерриториальное, межотраслевое, между категориями потребителей.

**Результат:** рыночные механизмы не срабатывают – цены растут при снижении спроса; эффективность отраслевых инвестиций не увеличивается (cost/benefit, уровень загрузки станций и сетей); потребители выбирают альтернативы энергоснабжению от ЕЭС

# Было непросто. Новые вызовы увеличили риски и издержки бизнеса

- 1. Ограничение доступа к технологиям:** риски для эксплуатации, сервиса, инвестиционных проектов.
- 2. Потеря традиционных рынков, переориентация на новые:** точки активного роста электропотребления перемещаются – Сибирь, Дальний Восток.
- 3. Рост стоимости привлечения капитала:** ограничения для развития, риски для инвестиционных проектов - увеличение сроков окупаемости и пр.
- 4. Регуляторное сдерживание цен на внутреннем рынке:** сокращение ресурсов для развития, усиление стимулов для сокращения издержек.

# Регулирование энергетики: движение по инерции или очень робкие попытки улучшений

- 1. Сети.** Нарастивание тарифной выручки - расчетная предпринимательская прибыль, опережающая индексация, кратное увеличение платы за ТП (возврат в платеж инвестиционной составляющей). Усиление монополизации – консолидация ТСО, внедрение СТСО.
- 2. Генерация.** Пересмотр методологии расчета планового резерва фактически без сокращения избытков, дифференциация платежа без снижения выручки. Компенсация рисков генерации (отсрочка или отказ от проектов модернизации ТЭС) по-прежнему за счёт потребителей.
- 3. Качество электроэнергии.** Проекты по усилению требований и ответственности свернуты. Мероприятия исключены из дорожной карты НТИ EnergyNet.

# Новые вызовы? Новые модели! Вот некоторые из них:

## **Инвестиционные СДД**

Адресные и добровольные инвестиции в востребованную генерацию. А ещё использование:

- налоговых вычетов
- мер поддержки промышленности

## **Пропорциональная заявленной мощности инвестсоставляющая в плате за ТП**

Вернуть часть инвестзатрат «первопроходцам» за счёт платежей последующих заявителей (потребители >150кВт). А ещё:

- price-cap для платы за ТП по цене альтернативного источника энергоснабжения

## **Адресный формат перекрёстного субсидирования**

Дифференцировать льготы и их получателей (цели, объёмы финансирования и пр.)  
Согласовать план (дорожную карту) по сокращению размера ПС

## **Профессиональные инструменты хеджирования рисков поставщиков**

Страхование ответственности – технологические и иные предпринимательские риски

**«Бессмысленно  
продолжать делать то же  
самое и ждать других  
результатов»**

**Альберт Эйнштейн**



**Спасибо за внимание!**