



VIII КОНФЕРЕНЦИЯ

**ПРИОРИТЕТЫ РЫНОЧНОЙ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В РОССИИ**

Новая реальность: риски и возможности

# О чём говорят потребители?

ВЛАДИМИР ТУПИКИН,  
Председатель Наблюдательного совета  
Ассоциации «Сообщество потребителей энергии»  
Директор, Энергетика и ресурсообеспечение,  
ООО «СИБУР»



# Актуальная задача – структурное обновление Российской экономики



## Промышленность



## Генерация

01	Сырье и материалы	Часть компонентов, например, катализаторы привязаны к курсу валют, не имеют отечественных аналогов. Рост курсовых цен, задержки поставок, отказы от поставок, адаптация заменителей с рисками по качеству продукции и потерям в браке	Отечественное, цены предсказуемы
02	Логистика сырья и продукции	Нарушение большинства логистических цепочек за пределами РФ, уход крупнейших перевозчиков в т.ч. внутри РФ. Как следствие – стремительный рост стоимости логистики	В силу специфики отрасли без изменений
03	Продажи продукции	Потеря европейских рынков, переориентация на азиатский рынок – поиск новых клиентов, перезаключение контрактов в условиях цейтнота. Как следствие – потеря маржинальности	Без изменения клиентской базы. Объемы продаж – на уровне 2021г
04	Платежи за сырье и продукцию	Блокирование счетов в иностранных банках - невозможность исполнения обязательств по оплате в рамках заключенных контрактов. Снижение платежеспособного спроса	Уровень расчетов в 2022 относительно аналогичного периода 2021 (данные НП СР): ОРЭМ: 100,67% (+1,55%) РРЭ: 99,4% (+0,0%)
05	Зап. части, сервис и инвестпроекты	Общие проблемы в части импортного (европейского, США) оборудования: отказ в поставках нового высокотехнологичного оборудования для реализации инвестпроектов, уход лицензиаров, отказ в гарантийной и сервисной поддержке, риски подбора аналогов запасных частей	

2022г - старт инвестиционного цикла **импортозамещения** в промышленности РФ

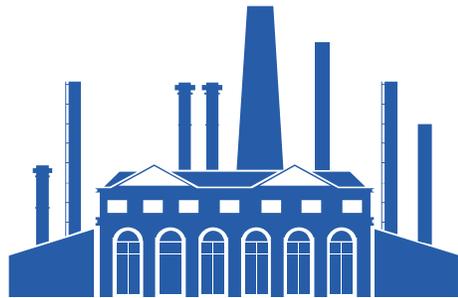
Задача на 2022-2023гг - поддержание внутреннего рынка для отечественных производителей и импортозамещение

# Основа выживания – клиентоцентричность на внутреннем рынке

После 24 февраля на уровне Правительства РФ приняты решения по сдерживанию цен на продукцию на внутреннем рынке. Таким образом крупная промышленность поддерживает собственных клиентов в условиях экономической турбулентности



Сырьевые  
компании



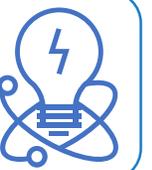
Крупная  
промышленность



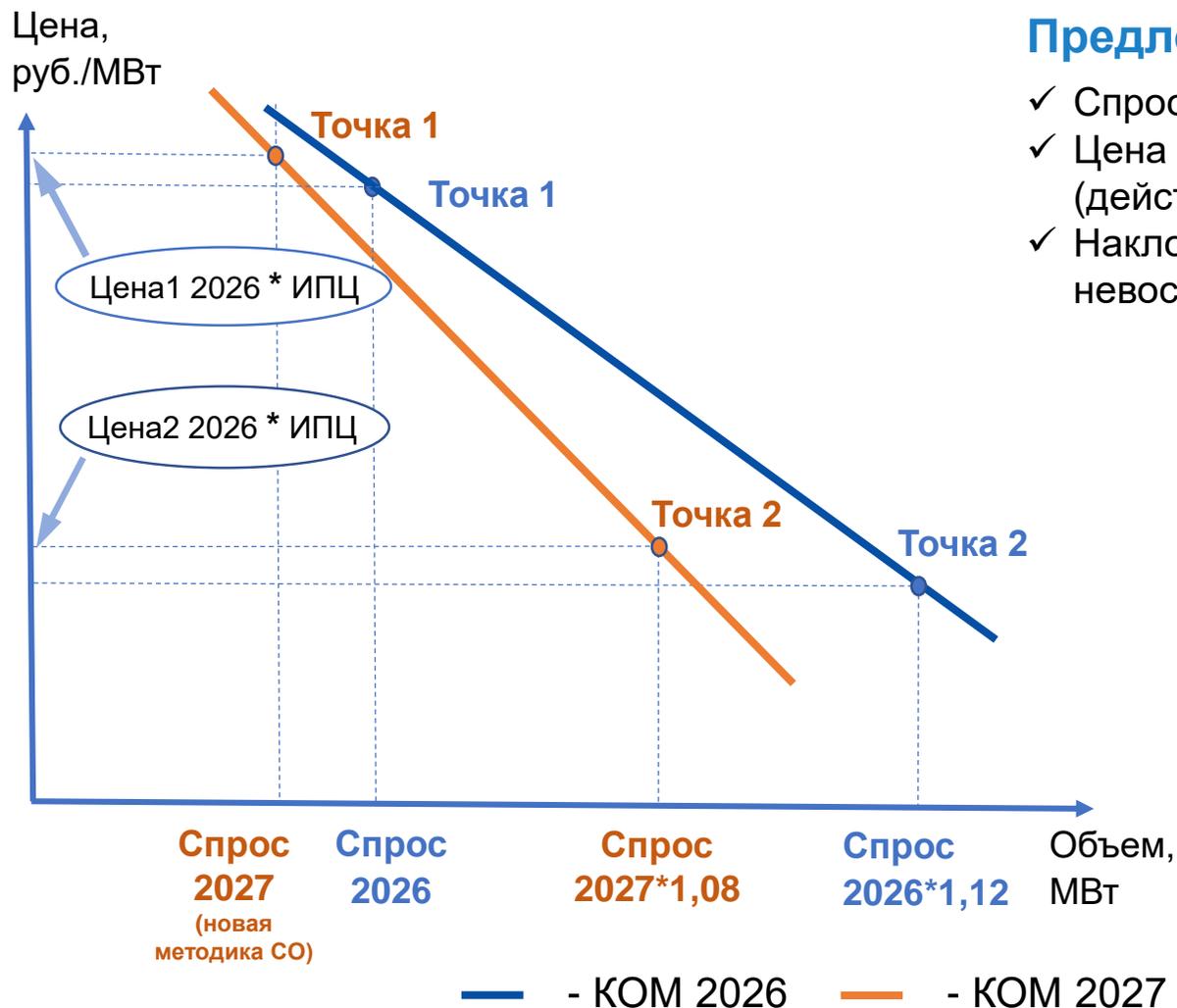
Малые промышленные потребители



Для стабилизации Российской экономики необходимо сдерживание внутренних цен на продукцию. Основа для этого –  
**удержание цен по всей цепочке создания стоимости**



# Оптимизация Конкурентного рынка мощности (КОМ)



## Предложение Потребителей:

- ✓ Спрос = новая методика СО
- ✓ Цена = Цена прошлого отбора, увеличенная на ИПЦ (действующий порядок, не цена КОМмод!)
- ✓ Наклон линии Спроса – мотивирующий к выводу невостребованной генерации

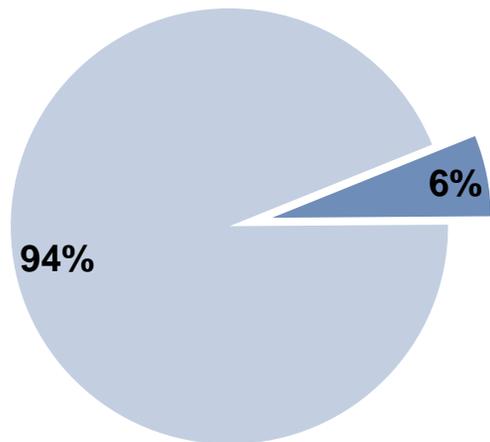
## Дополнительные инициативы:

- ✓ Дифференциация оплаты в зависимости от загрузки на РСВ
- ✓ Ответственное потребление квалифицированных потребителей\*

\* - квалифицированный потребитель заявляет в КОМ и оплачивает ежемесячно одинаковую величину мощности с коэффициентом резервирования, сложившимся по результатам КОМ (по годовому пику потребления). В случае превышения – стимулирующий штраф.

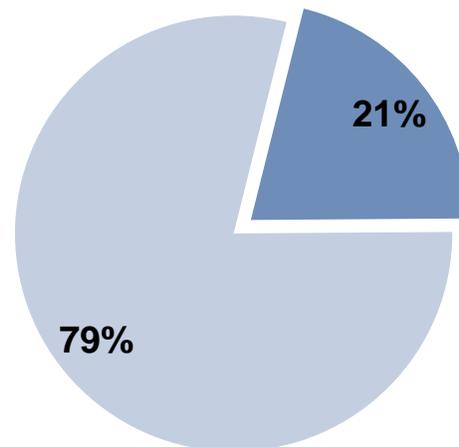
# Кто сказал, электроэнергия АЭС дешевая?

## Доля новых АЭС в 1 ЦЗ в 2037г\*



ГК «Росатом» планирует в 2026-2037гг ввести 7 новых блоков установленной мощностью 11 ГВт

*в балансе мощности*



*в платеже за электроэнергию и мощность*

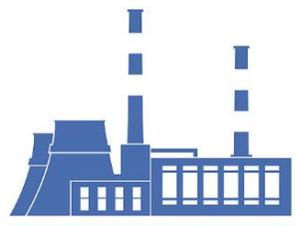
При этом ГК «Росатом» предлагает установить норму доходности **10,5%** и срок окупаемости **25 лет**, что формирует одноставочную цену на ЭЭ и мощность – **4 670 руб/МВтч** в ценах 2021г!

## Предложения Потребителей:

1. Для новых АЭС принять норму доходности **не выше 6%** со сроком окупаемости равным сроку службы новых АЭС (**60 лет**), что снизит нагрузку на ОРЭМ в 2026-2050гг на **3,87 трлн. руб.** (на **31%** от предложенной ГК «Росатом»),
2. АЭС и ГЭС перевести на тарифное регулирование (ээ и мощность)

\* Предложения ГК «Росатом» по параметрам договоров. Источник: Ассоциация «НП Совет рынка»

# Нештрафуемый вывод неэффективных энергоблоков



**Низкий** КИУМ за последние 12 мес.

Имеет обязательства по поставке в КОМ\*, но **ГОТОВ заявить вывод** из эксплуатации



**Получение подтверждения** отсутствия необходимости в мощности генератора для покрытие спроса (с учетом необходимого резерва)



**Вывод** энергоблока из эксплуатации осуществляется **без взимания штрафа** за отказ от исполнения обязательств в КОМ

\* - по состоявшимся отборам до 2026г включительно

# Дополнительные меры по повышению эффективности электроэнергетики

Оптимизация рынка электроэнергии: ВСВГО – «под спрос», полная отмена механизма «1,5 Руст», методика ФАС по экономической обоснованности заявок на РСВ

Внедрение механизмов двусторонних долгосрочных инвестиционных договоров (первый этап – ВИЭ)

Исполнение поручений Правительства РФ по снижению объемов перекрестного субсидирования в энергетике. Дальнейшая либерализация РРЭ

Поэтапное снятие запрета на работу электростанций более 25МВт на РРЭ (для ВИЭ – без ограничений)

Постинвестиционный мониторинг объектов ДПМ – что мы построили и сколько за это заплатили

Исключение введения оплаты за резерв максимальной мощности. Сохранение «статус-кво» по оплате Потребителями услуг ФСК

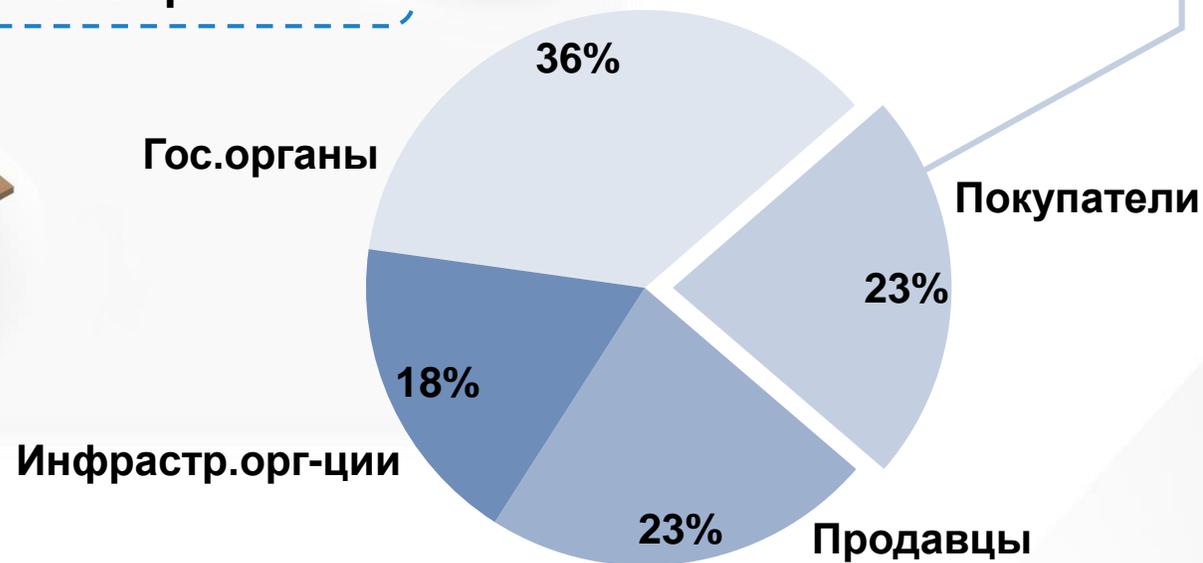
Разработка новых НПА по качеству электроснабжения и внедрение соглашений об уровне сервиса (SLA) для сетей

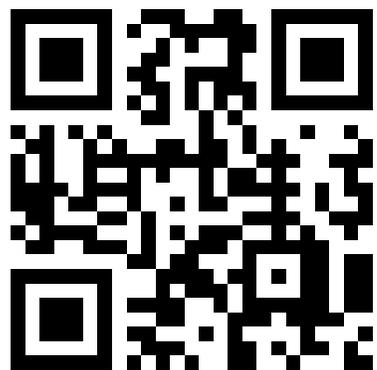
# Потребитель электроэнергии должен быть Клиентом предприятий энергетики, а не «Потребителем»



ГП	2
Крупный потребитель	2 (9%)
Потребитель РРЭ	1

Увеличить представительство квалифицированных потребителей до 18% с правом вето





СПАСИБО!

